

# Медицинская газета®

14 марта 2018 г.  
среда  
№ 10 (7826)

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ВРАЧЕБНОЕ ИЗДАНИЕ  
Основано в 1893 году. Выходит один раз в неделю  
Распространяется в России и других странах СНГ  
[www.mgzt.ru](http://www.mgzt.ru)

## События

### Ресурсы и резервы новосибирской медицины

Министр оценила состояние отрасли в регионе



На днях глава Минздрава России Вероника Скворцова и большая группа федеральных ответственных работников побывали в Новосибирской области, где ознакомились с достижениями и проблемами системы здравоохранения.

Вместе с главой Минздрава в регион прилетели руководители ФМБА России Владимир Уйба и Росздравнадзора Михаил Мурашко, представители Федерального фонда ОМС. Программа поездки

#### Гости в симуляционно-аккредитационном центре НГМУ

была весьма насыщенной. Гости ознакомились с работой первого и пока единственного в регионе отделения паллиативной помощи, побывали в Сибирском окружном медицинском центре ФМБА, в симуляционно-аккредитационном центре Новосибирского государственного медицинского университета, обсудили с исполняющим обязанности губернатора Андреем Травниковым и министром здравоохранения области Олегом Иванинским перспективы строительства в регионе

онкологического и перинатального центров.

Одним из главных пунктов программы было посещение Новосибирского клинического центра крови. Интерес федеральных чиновников к НКЦК не случаен: многие принципы и формы организации работы этого медицинского учреждения являются передовыми и уникальными.

(Окончание на стр. 2.)

Фото Виталия ВОЛОБУЕВА.

## Современные технологии

### Видеть вопреки всему

В Кемерове на научно-практической конференции, посвящённой проблемам офтальмонацологии, было отмечено, что за последние годы в диагностике и лечении онкологических заболеваний органа зрения произошли революционные перемены.

«Если раньше при выявлении злокачественной опухоли пациенту проводили ликвидационные операции, то сегодня взят курс на органосберега-

ющее лечение, – подчеркнул главный врач Кемеровской областной клинической офтальмологической больницы Игорь Янец. – Зачастую удается не просто сохранить глаз как орган и решить таким образом косметические проблемы пациентов, но и сберечь им зрение. В нашей больнице наблюдаются более 50 кузбассцев, пролеченных органосберегающими методиками в течение последних 5 лет. Только в прошлом году такое лечение получили 3 ребёнка и 12

взрослых. То есть сегодня практически каждый офтальмолог в регионе наблюдает таких больных».

В конференции приняли участие 97

офтальмологов из городов и районов

области. С докладами перед ними вы-

ступили не только местные врачи,

но и специалисты МНТК «Микро-

хирургия глаза» им. С.Н.Фёдорова

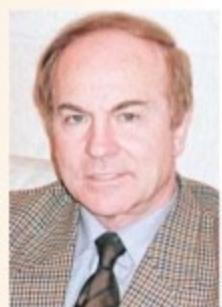
и МОНИКИ им. М.Ф.Владимирского.

Валентина АКИМОВА,  
соб. корр. «МГ».

Кемерово.

Игорь ГУНДАРОВ,  
главный научный сотрудник  
Института лидерства в управлении  
здравоохранением Первого МГМУ  
им. И.М.Сеченова, профессор:

Ещё в 20-е годы ХХ века ввели понятие  
«моральная статистика», где по ряду  
показателей можно условно измерить  
уровень нематериального состояния  
общества и человека.



Стр. 7

Игорь ГОЛОУСЕНКО,  
доцент кафедры кожных  
и венерических болезней МГМСУ  
им. А.И.Евдокимова, доктор  
медицинских наук:

Не менее 15% пациентов с акне тре-  
буются дорогостоящее лечение из-за  
тяжести их клинического состояния, у  
2-7% из них косметические недостатки  
остаются на всю жизнь.

Стр. 11

Олег АВЕРКОВ,  
заместитель главного врача ГКБ  
№ 15 им. О.М.Филатова,  
доктор медицинских наук:

Одной из главных проблем лечения  
больных с инфарктом миокарда и ин-  
сультом, и неотложной медицины в  
целом, является запоздалое обращение  
за медицинской помощью.



Стр. 12-13

## Решения

### Десять миллиардов на детские поликлиники

Правительство Российской Федерации постановлением № 210 от 01.03.2018 и специальным распоряжением от 03.03.2018 выделило средства из резервного фонда в размере 10 млрд руб. на дооснащение детских поликлиник и поликлинических отделений медицинскими изделиями.

Субсидии будут предоставляться на приобретение медицинских изделий для медицинских организаций, подведомственных органам исполнительной власти субъекта Федерации, муниципальных медицинских организаций, расположенных на территории РФ.

Средства будут выделяться на основании соглашений

между Минздравом России и высшими исполнительными органами государственной власти субъектов Федерации, подготовленных и заключённых с использованием государственной интегрированной информационной системы управления общественными финансами «Электронный бюджет».

Определены показатели результативности использования субсидий – снижение младенческой и детской смертности.

Утверждено также распределение этих субсидий между бюджетами субъектов Федерации. Документ рассмотрен и одобрен на заседании Правительства РФ 1 марта 2018 г.

Алексей ПИМШИН.  
МИА Сito!

DIXION

МЕДИЦИНСКАЯ ТЕХНИКА  
ОТ РОССИЙСКОГО ПРОИЗВОДИТЕЛЯ

ВОЗМОЖНОСТЬ  
АРЕНДЫ

Мониторы пациента



- Динамическое наблюдение за состоянием пациентов
- Выбор конфигурации и параметров мониторинга
- Просмотр и хранение событий и данных наблюдения

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА В 60 РЕГИОНАХ РОССИИ  
+7(495) 780-0793, 8-800-100-44-95; [www.dixion.ru](http://www.dixion.ru)

4 из 16

и раньше была в фарватере тех веяний, которые определяли степень её востребованности. Понимание задач заключено в словах когда-то произнесённых при первой встрече с журналистом главным врачом профессором Исмаилом Османовым: «Сохранение здоровья детей – залог здоровья нации». Эта одна из ведущих позиций, которой придерживаются в своей успешной работе медики больницы. Потому что любое лечебное учреждение – это отражение руководителя. Сильный характер, необходимый, чтобы выигрывать борьбу за жизнь детей, огромный практический опыт и умение работать с персоналом – вот главные качества Исмаила Магомедовича. Они чувствуются во всех его действиях, общении с родителями и особыми пациентами. За каждым успехом больницы – системная работа главного врача.

– Исмаил Магомедович, расскажите о том, что было, что стало, какие заметные шаги вы сделали, чтобы держать планку лучшей детской больницы?

– После модернизации московского здравоохранения мы сделали мощный рывок вперед. Ведь по этой программе было вложено столько средств, что мы просто обязаны были оправдывать эти вложения и подтаягивать свой профессиональный уровень, внедряя самые передовые технологии в диагностику и лечение детей. А потому сегодня держим равнение на лучшее и достигаем ощутимых результатов.

За последние 3 года мы второй раз стали победителями в ежегодном конкурсе – фестивале «Формула жизни», проводимым столичным Департаментом здравоохранения. Нам удалось в течение 5-6 лет добиться серьёзных перемен. Судите сами: необходимость лечебного учреждения выросла более чем в 1,5 раза (в 2017 г. мы приняли более 170 тыс. пациентов), в 2,5 раза уменьшилась средняя длительность пребывания пациентов и по итогам года составляет 4,1 дня, оборот койки увеличился в 1,5 раза, а летальность уменьшилась почти в 3 раза. Следует отметить, что значительно расширилась структура заболеваний, которые мы лечим, в том числе за счёт тяжёлых прогрессирующих нозологий и, безусловно, повысилась эффективность их лечения. Раньше таких пациентов направляли в федеральные центры. Теперь мы спасаем самых тяжёлых больных, что было



И.Османов

– Кадровый потенциал вырос благодаря масштабной образовательной программе Департамента здравоохранения, в рамках которой наши доктора и медицинские сёстры продолжают проходить обучение и повышать свою квалификацию не только в Москве, но и в ведущих зарубежных клиниках (Израиль, Италия, Германия, Испания). Бывая за границей, с гордостью осознаём, что наши сегодняшние возможности лечить и восстанавливать здоровье детей не только не уступают зарубежным, но и по некоторым позициям их превосходят, прежде всего по доступности. Мне приходилось рабо-

**ИЗ ДОСЬЕ «МГ».** Больница раскинулась на 12 га. И зимой, и особенно летом, территория поражает своей ухоженностью. В кабинете главного врача сразу бросаются в глаза атрибуты, связанные с историей, признанием заслуг коллектива за преданное служение нелёгкой профессии. Здесь и портрет королевы Великобритании Елизаветы, который подарила принцесса Диана во время своего посещения Тушинской больницы. С её визитом связано начало сотрудничества с Британским фондом им. принцессы Дианы, которое после её смерти было прекращено. В 2004 г. по инициативе Исмаила Османова оно было восстановлено. С тех пор ДКБ им. З.А.Башляевой во главе с главным врачом и президентом Фонда им. принцессы Дианы проводит конкурсный отбор врачей и медицинских сестёр со всей страны для стажировки в одной из лучших мировых детских клиник – Грэйт Ормонд Страт в Лондоне. В начале 90-х годов эту работу начинала и возглавляла профессор Н.Найговзина, которая на тот момент была заместителем главного врача по медицинской части. В этом году в числе победителей и неонатолог больницы Анастасия Худякова. Из британской клиники она должна вернуться не только с пополнением профессиональных знаний, но и с конкретными предложениями для внедрения в работу больницы. Это одно из главных требований, которое ставится перед конкурсантами.

## Ориентиры

# Нужды пациентов – превыше всего

Это главный принцип работы коллектива ДГКБ им. З.А.Башляевой, которая в минувшем году в очередной раз стала лучшей клиникой Москвы

сложно сделать ещё 5-6 лет назад. При этом отдельно следует отметить нашу неонатальную службу. Наши нынешние технологии соответствуют мировым стандартам и мы имеем возможность спасать и выхаживать самых тяжёлых детей, родившихся от 500 г и выше. Раньше это казалось фантастикой, а теперь стало для нас рутинной работой. После программы модернизации наши отделения приобрели вид современных европейских клиник, где созданы комфортные условия пребывания и работы. При этом у медицинских работников появилась серьёзная материальная мотивация, так как заработка плата увеличилась более чем в 2,5-3 раза. Но мы не стоим на месте, регулярно обновляется парк оборудования, внедряются новые медицинские технологии, в том числе высокотехнологичные.

– А как с кадрами? Упор по-прежнему делается на молодых?

тать и стажироваться в США и ведущих европейских клиниках в разные годы, начиная с начала 90-х, и поверите, мне есть с чем сравнить. Теперь мы с гордостью можем разговаривать и оказывать помощь детям на равных с нашими зарубежными коллегами. Такой эффективной 3-уровневой системы медицинской помощи детям нет нигде в мире. Мы, как третий уровень, постоянно взаимодействуем с амбулаторно-поликлинической сетью, что позволяет постоянно держать пациентов в поле зрения, учитывая, что многие болезни носят хронический

характер и склонны к рецидивированию и прогрессированию. Поэтому вместе с амбулаторными специалистами стараемся работать на опережение, чтобы упредить все негативные последствия, которые серьёзно скажутся на здоровье ребёнка. А потому не приходится расслабляться. Отлажена, выстроена система, на создание которой ушёл не один год.

– С кем ещё ваши сотрудники работают в тесном контакте?

– Сильная опора – 17 кафедр и 2 университетские клиники Российской медицинской академии непрерывного медицинского образования и Российской национального иссле-



На XVI ассамблее «Здоровье Москвы» С.Собянин вручает диплом главному врачу больницы

довательского медицинского университета им. Н.И.Пирогова, функционирующие на нашей базе. Такой тесный и комплексный союз наших усилий позволяет не только повышать качество оказания медицинской помощи детям, но и успешно готовить будущий кадровый резерв.

Наши доктора активно вместе с профессорско-преподавательским составом участвуют в научных изысканиях, выступают на научно-практических конференциях, печатают свои труды в ведущих медицинских изданиях. Перед наиболее талантливыми в творческом плане мы ставим задачу, чтобы все их наработки со временем воплощались в кандидатские и докторские диссертации. Больница аккредитована и для клинических исследований лекарственных препаратов и изделий медицинского назначения, где проводятся, в том числе и международные исследования. Особенно в этом плане наиболее активны наши кардиологи под

руководством профессора Инны Труниной, которая является руководителем клиники кардиологии.

И что очень важно, сотрудники университетских клиник являются одновременно сотрудниками больницы, несут такую же ответственность за лечебные процессы. Они полностью погружены в больничную жизнь. Сплочённый тандем работает на улучшение качества оказания как медицинской помощи в целом, так и высокотехнологичной, которая с каждым годом расширяет границы своих возможностей. И всё это благодаря тесному сотрудничеству науки и практики.

На базе больницы проводятся многочисленные научно-практические мероприятия, в том числе зарубежного масштаба. В этом плане хотел бы отдельно отметить и поблагодарить заведующую кафедрой педиатрии РМАНПО профессора И.Захарову, под руководством которой ежемесячно организуются научно-практические конференции на



В операционной

самые актуальные темы педиатрии с участием ведущих мировых специалистов. Таким образом, решение о создании университетских клиник, принятное на уровне правительства Москвы было очень актуальным и своевременным.

**– Какие ведущие направления в вашей больнице вы могли бы отметить?**

– В больнице функционирует 39 подразделений, которые не просто работают как отдельные структуры, а встроены в отдельные комплексы, включающие в себя несколько отделений, между которыми налажена чёткая преемственность. Среди ведущих брендовых направлений следует выделить неонатальное, кардиологическое, травматологическое, нейрохирургическое, реанимационное, уронефрологическое, хирургическое, офтальмологическое, реанимационное, инфекционное.

В больнице выполняется более 10 тыс. операций в год, в том числе уникальных не только на уровне отечественного здравоохранения, но и мировой медицинской практики. Это операции при опухолях поджелудочной железы под руководством директора университетской клиники детской хирургии профессора Ю.Соколова и самые сложные операции на глазах, в том числе у глубоконедонченных детей под руководством главного детского офтальмолога Департамента здравоохранения Москвы профессора И.Мосина.

От своевременности и успешности таких операций зависит будущий видеть ребёнок в будущем. При этом больница без ограничений принимает детей со всех регионов России. Кстати, следует отметить, что более 30% детей, проходящих лечение в больнице, это иногородние пациенты, которых мы принимаем независимо от территории проживания в рамках проекта Департамента здравоохранения «Москва – столица здоровья».

Что касается технологической составляющей, то более 90% операций в больнице выполняются эндоскопическими малоинвазивными методами. Для этого у нас есть все современные технические возможности и высокая профессиональная подготовка врачей.

**– Ваша любовь к детям безгранична, а что вы получаете взамен от родителей?**

– Самое главное, что мы получаем и стремимся получить, это результат лечения, добрые слова в адрес персонала больницы и счастливые лица детей, родителей и родственников, особенно, когда, вытаскиваем наших маленьких пациентов с «того света». И здесь с гордостью хочу сказать,



Встреча профессора И.Османова со студентами

что по итогам прошлого года мы были первыми и сохранили лидерство в этом году в акции правительства Москвы «Спасибо доктор». Мы делаем всё для того, чтобы у наших пациентов остались добрые воспоминания о врачах и больнице. В этом плане стараемся быть пациентоориентированной и ценностно-ориентированной больницей.

В этом нам также помогают наши многочисленные социально ориентированные проекты. Мы активно сотрудничаем с различными общественными некоммерческими организациями. Это Национальный фонд помощи пропавшим и пострадавшим детям, а также фонды: «Спешите делать добро», «Под флагом добра», «Волонтёры детям», «Спасите жизни», «Счастливое детство», Союз волонтёров России и др. Указанные организации активно содействуют в оказании помощи детям с самой тяжёлой патологией со всех территорий нашей страны. Более того, наши врачи сами являются волонтёрами, работая по субботам в рамках дней открытых дверей, проводимых в больнице, а также в других регионах РФ от Крыма до Камчатки. Делаем это за счёт выходных и праздничных дней, а также отпусков. Подвижничество – это тоже в правилах коллектива. Несколько дней обследуем там детей, фонды нам помогают в поездках. Но это чисто наша инициатива – помочь, поделиться опытом с коллегами из территории. Кого-то из больных берём «на себя», так как на месте нет таких возможностей, которыми располагает наше лечебное учреждение.

Самое значимое мероприятие, которое мы будем проводить 3-й раз в международный

День защиты детей, Московский фестиваль «Здоровье и безопасность детей», который мы проводим совместно с Департаментом здравоохранения и МЧС по Москве. Проходит праздник в зелёной зоне на нашей территории. Собирается до 2-3 тыс. детей с родителями. Участвуют в нём общественные деятели, депутаты, работники культуры и образования. На большой сцене выступают ведущие артисты, детские творческие коллективы. Площадь больницы позволяет развернуть павильон здоровья, где можно получить любую консультацию доктора. Открываем павильон детского творчества. Активно работают спасатели, учат детей и родителей, как действовать в чрезвычайных обстоятельствах. Мы активно сотрудничаем с МЧС Москвы, а потому на фестивале они желанные гости. Всех участников праздника обеспечиваем горячим питанием и подарками за счёт спонсоров.

**– Можно сказать, что сражение за здоровье детей проходит и через школы, где преподавателями выступают ваши врачи...**

– Это мы правильно подметили. Мы организовали школы для родителей, в семьях которых дети с прогрессирующими заболеваниями почек, бронхиальной астмой, артериальной гипертонией, с сахарным диабетом, врождёнными пороками сердца и т.д. Им всем нужны советы и рекомендации специалистов по самым различным вопросам, с тем, чтобы активно вовлечь в лечебный процесс и родителей и детей, а также максимально и регулярно повышать их медицинскую грамотность по их заболеванию.

К этому привлекаем также и психологов. Больные и родители должны воспринимать болезнь не как приговор или комплекс, а как образ жизни и, самое главное, понимать, что они не останутся на-

едине с болезнью ребёнка. И пошли дальше – организовали в больнице школу для беременных, где учим, какие могут быть особенности развития ребёнка в первые годы жизни и в чём можем оказать помощь, чтобы скорректировать нормальное развитие. Не лишне также напомнить, что многие болезни взрослых и детей часто берут своё начало ещё до рождения. Привлекаем к беседам и психологов, что

позволяет правильно всё это воспринимать, интегрироваться в социум. Ведь болезнь, если она есть, это ещё не приговор, а образ жизни, который можно привести к норме. На встречах с родителями врачи предостерегают от самолечения, которое может больше навредить. Такие школы очень нужны и востребованы. Мы

это был не повод для самолюбования и расслабления. Наоборот, эта награда повышает нашу ответственность за здоровье детей. Самое главное даёт большой стимул в стремлении быть всегда лучшей. Быть в первопроходцах новых технологий диагностики и лечения – тяжёлая ноша. Но мы к этому всегда готовы. Сейчас в Москве введён статус «Московский врач». Получить это звание не просто. В нашей больнице несколько докторов его заслужили, четыре доктора победили в конкурсе «Лидермед» и теперь находятся в резерве управленических кадров столичного Департамента здравоохранения.

Ещё отмечу, что в коллективе сложилась дружеская атмосфера, нет негативного фона, который портит настроение и отражается на работе. Созданы хорошие условия труда, комфортные условия и для пациентов. Даже есть комнаты для пребывания в больнице всей семьи. Сейчас начинаем ремонтировать холл – как бы входные ворота больницы. Тот путь, который проделяют дети до места нахождения в больничной палате, украшаем рисунками наших волонтёров, докторов и тех же детей, которые у нас лечатся. Всё это влияет на



Десант медиков из Башляевской больницы на Камчатке

учим родителей, как расценивать те или иные симптомы, как реагировать на них дома и когда надо срочно обращаться к врачу.

Отдельно проводим ежемесячно дни открытых дверей для многодетных мам. Это очень удобный формат, востребованный москвичами. Мы всё делаем для их удобства, максимального повышения доступности медицинской помощи, сохранения здоровья детей.

Больница курирует медицинские классы в 4 школах столицы в рамках совместной подготовки школьников. Мы регулярно проводим открытые уроки на общешкольных родительских собраниях, где подробно рассказываем о современных возможностях оказания медицинской помощи в лечебном учреждении, обращаем внимание родителей на наиболее актуальные проблемы здоровья детей.

Активно работаем с волонтёрами, привлекаем в их ряды студентов и школьников. В 2017 г. стали лауреатами в конкурсе «Волонтёры в медицине», учреждённого Народным фронтом.

Если не делать этого, не следовать за мировыми тенденциями, то остановимся, а догнать всегда трудно. И когда нам мэр вручил диплом за достижения в области медицины и здравоохранения как лучшей детской больнице Москвы,

лечебие, создаёт положительные эмоции, снимает страх, что тоже сказывается на выздоровлении.

Много в больнице проводится праздничных мероприятий, что тоже благотворно влияет на детей. Ради юных москвичей прямо у главного входа открыта маленькая часовня в честь святого Пантелейиона, куда приходят родители, чтобы поставить свечку за здоровье своих детей.

Особо стоит сказать об Аллее славы, на которой, в честь 70-летия Победы в Великой Отечественной войне, силами сотрудников больницы было высажено 150 туя. На каждом дереве табличка с фамилией погибшего на войне родственника сотрудника. Уже стало традицией 9 Мая возлагать на аллею цветы. Мы помним тех, кто отдал жизнь, защищая нашу землю, и мы, медики, обязаны сохранить здоровье подрастающему поколению, которое идёт нам на смену.

**Беседу вела Галина ПАПЫРИНА, редактор отдела региональной политики «МГ».**

**P.S.** Пока верстался номер, в ДГКБ им. З.А.Башляевой пришло сообщение, что главный врач И.Османов признан победителем Московского конкурса «Менеджер года – 2017» в номинации «Здравоохранение».



Сотрудники больницы украшают стены героями детских сказок